



# AVVOCATE AL COMANDO

*MAG* ha fatto un primo censimento delle professioniste che hanno ruoli manageriali nelle principali organizzazioni legali attive in Italia. Il 74% delle insegne nella Best 50 ha almeno un'avvocata in posizione di responsabilità. Si può fare di più? Certo. Ma intanto partiamo di qui...

di nicola di molfetta

Sono sempre di più. E contano sempre di più. La business law non è più una questione per soli uomini. Come rivelato nel numero 143 di MAG, ad oggi le donne presenti nei principali studi legali d'affari attivi in Italia sono oltre 4.300 vale a dire il 45% del totale dei professionisti ascrivibili alla categoria dei business lawyer. Questo ci conferma una volta di più (se ce ne fosse ancora bisogno) che oggi la professione non può essere considerata un'attività prevalentemente al maschile e che il peso della componente femminile al suo interno ha assunto, in termini assoluti, una rilevanza evidente.

La grande distanza da colmare, come è noto, si misura quando si osserva la composizione delle partnership. Nei primi 50 studi d'affari del Paese, solo il 21% su 1.854 partner censiti è donna. Eppure, va osservato, il 38% circa di queste professioniste occupa un ruolo manageriale all'interno di tali strutture. Più in particolare, possiamo dire che il 74% delle insegne nella Best 50 ha almeno un'avvocata in posizione di responsabilità. E questo è sicuramente un dato rilevante perché descrive come il concetto di leadership negli studi legali organizzati stia gradualmente evolvendo verso una dimensione meritocratica e indipendente dai cliché di genere.

Certo, c'è ancora molto da fare. Ma se si considera nella sua specificità, l'universo parallelo (rispetto al resto dell'avvocatura) della business law può essere visto come apripista del processo di abbattimento delle discriminazioni che colpiscono il settore in termini di diversity.

Qui parlano i dati di Cassa Nazionale Forense. Nonostante le donne siano il 48% del totale della popolazione forense italiana iscritta all'ente (117.460 su un totale di 244.952), esse scontano un divario reddituale rispetto ai colleghi maschi di proporzioni inaccettabili: -55%. L'età media delle iscritte è di 44,5 anni. E il loro reddito medio è pari a 24.478 euro l'anno. In questo caso non solo si può fare di più. Ma si deve.

Tornando alle rappresentanti della leadership femminile negli studi organizzati, quello che ci troviamo davanti, analizzando i dati raccolti da *MAG* su un campione di circa 60 insegne legali, è uno scenario abbastanza variegato.

In alcuni casi sono le fondatrici. In altri, le managing partner o le componenti di organi strategici. Guidano una sede locale. Ovvero coordinano team di lavoro o intere practice. Spesso ricoprono almeno due di questi ruoli. Ma in generale, dimostrano come il grado d'integrazione tra uomini e donne nella governance di una certa tipologia di strutture professionali stia diventando un fatto.

Dunque, quelli che citiamo o raccontiamo in questo ampio servizio, sono i profili che ci sono sembrati più significativi. E a tale proposito è fondamentale una precisazione: questa non è una classifica. Ma una fotografia di gruppo. Che speriamo si possa ampliare sempre di più negli anni a venire.

e marchi, concorrenza sleale e tutela del diritto d'autore per clienti italiani e internazionali di diversi settori. Si occupa inoltre di contenzioso civile e societario. È membro dell'International Association for the Protection of IP, della Licensing Executives Society e di AIPPI.



**STEFANIA BERGIA**

È co-head del dipartimento intellectual property in Italia, membro del brands cross-border group, del patent cross-border

group e dell'healthcare & life sciences core group. Inoltre, sempre all'interno dello studio, Bergia è membro fiduciario della Simmons & Simmons Charitable Foundation, nonché parte del "The Number One Club".



**SARA BIGLIERI**

È a capo della practice italiana di litigation and dispute resolution di Dentons e, dal 2018, head of Europe litigation group e co-head della dispute resolution practice. Tra i principali rainmaker dello

studio in Europa, nel 2020 è stata l'artefice dell'ulteriore crescita del team, con due importanti lateral. Il dipartimento oggi conta 26 professionisti di cui 6 soci; nel 2020 ha generato un fatturato di quasi 6 milioni di euro.



**VANESSA BOATO**

Partner dal 2019, responsabile del team town planning & zoning di K&L Gates Milano, si occupa degli aspetti di urbanistica e diritto

STUDIO LEGALE	PROFESSIONISTA	RUOLO
<b>Trevisan &amp; Cuonzo</b>	<b>Francesca Ferrero</b>	Capo del dipartimento di diritto commerciale
Trevisan & Cuonzo	<b>Daniela Ampollini</b>	Capo del team che opera nell'ufficio di Parma
<b>Ughi &amp; Nunziante</b>	<b>Laurence Bulan</b>	Capo del french desk
Ughi & Nunziante	<b>Emily Maxwell</b>	Capo dello Us desk
<b>Watson Farley &amp; Williams</b>	<b>Tiziana Manenti</b>	Coordinatore del dipartimento di diritto amministrativo
<b>Whithers</b>	<b>Roberta Crivellaro</b>	Managing partner Italia, responsabile degli italian desk a livello globale, membro del comitato di gestione
Whithers	<b>Giulia Cipollini</b>	Head of tax Italia
Whithers	<b>Matilde Rota</b>	Partner del dipartimento dispute resolution

proprietà industriale e intellettuale, in casi di assistenza continuativa e non, nella gestione di contenziosi (cautelari, di merito e presso le camere arbitrali) con implicazioni di tipo internazionale o cross-border. Fornisce assistenza anche stragiudiziale nell'ambito di operazioni di joint venture, m&a, oltre che nella redazione e negoziazione di contratti di licenza.



**LIDIA  
SCANTAMBURLO**

A capo del dipartimento di diritto amministrativo si occupa in particolare del settore immobiliare, di procurement pubblico e privato, diritto degli appalti, concessioni e, in generale, ai rapporti di partenariato pubblico-privati (PPP) anche applicati al settore delle infrastrutture pubbliche. Vanta inoltre una specifica esperienza nell'ambito della pianificazione urbanistica e del diritto ambientale

## DESK INTERNAZIONALI E SEDI

Infine molte delle avvocate censite hanno un ruolo di primo livello nella gestione "geografica" dello studio e delle sue linee di attività. Sono alla guida di desk dedicati alla gestione delle attività riguardanti determinate giurisdizioni ovvero sono le professioniste che guidano le sedi all'estero o in Italia delle organizzazioni di cui fanno parte.

Tra queste possiamo citare **Barbara De Muro** (FOTO) responsabile del german desk e del team di legal design, nonché co-responsabile dell'industry group real estate di LCA. In Pavia e Ansaldo, invece, troviamo **Meritxell Roca Ortega** membro del cda con delega per il marketing, head della sede di Barcellona, head del desk Spagna. Nello stesso studio, si segnala Xind Xie head del desk Cina. Mentre, **Natalia Operti**, capo practice fiscalità internazionale, è responsabile del desk India di Rlvt oltre che dei gruppi di lavoro su Iva e Itp, delle attività di marketing e comunicazione e del recruiting e formazione. Due donne, guidano i desk Francia e Usa di Ughi e Nunziante. Si tratta nell'ordine di **Laurence Bulan** ed **Emily Maxwell**.

Venendo alle responsabili di sede, invece, in Chiomenti **Isabella Perego** e **Sara Marchetta** sono rispettivamente responsabili delle sedi di Bruxelles e di Pechino di Pechino di Chiomenti.

**In Italia, Daniela Ampollini è il capo della sede di Parma di Trevisan & Cuonzo.** Mentre Di Tanno e Associati ha affidato la sede di Milano a **Ottavia Alfano**. **Chiara Torino** e **Federica Paternò** sono, nell'ordine, le responsabili delle sedi di Bologna e Roma di Toffoletto De Luca Tamajo. Infine, **Linda Morellini** è la managing partner della sede di Genova dello studio Giovanardi.



**BARBARA DE MURO**



**MERITXELL ROCA ORTEGA**



**DANIELA AMPOLLINI**



**CHIARA TORINO**

## AVVOCATE E IN HOUSE DE LA CARICA DELLE IOI



**Francesca Ferrero,**  
partner  
di Trevisan & Cuonzo



**Valentina Montanari,**  
group cfo  
di FNM



**Jessica Fiorani,**  
partner  
di Gitti & Partners



**Germana Montroni,**  
chief financial and risk officer di Azienda  
Trasporti Milanesi



**Nadia Germanà Tascona,**  
cofounder Studio legale Pisapia  
e Associati



**Laura Orlando,**  
Italy managing partner  
ed EMEA co-head of life sciences di  
Herbert Smith Freehills



**Oriana Granato,**  
Partner Projects and Infrastructures  
presso EY Société d'Avocats



**Milena Prisco,**  
counsel  
di CBA



**Maria Sole Insinga,**  
partner  
di Dentons



**Adriana Versino,**  
consigliere delegato e responsabile della  
sostenibilità di Vodafone Italia



**Carla Mambretti,**  
partner di Gattai Minoli  
Agostinelli & Partners



**Rosanna Vicari,**  
partner  
di BDO Italia



**Laura Marcalli,**  
responsabile affari societari  
di SDA Bocconi Asia Center



**Marida Zaffaroni,**  
partner  
di Pedersoli studio legale



**Paola Mascaro,**  
presidente di Valore D e VP  
Communications & Public Affairs di GE  
Italy & Avio Aero